

## Бемидбар: свои люди — сочтемся, или о важности переучета



*Исчисление сынов Израиля*

*Экономический контроль неотделим от контроля над всей жизнью, ибо, контролируя средства, нельзя не контролировать и цели*

### **Фридрих фон Хайек**

Эта глава посвящена исчислению двенадцати колен Израилевых, поэтому мы поговорим о переучете, имеющем огромное значение для любой экономической системы.

Если верить исследованию, проведенному в США, американцы каждый год терпят убытки более чем на \$30 млрд. из-за недостачи товаров в супермаркетах. При этом на долю ошибок поставщиков приходится ничтожные 5%, бухгалтерские ошибки сводятся к 17,5%, кражи со стороны

покупателей облегчают карманы владельцев магазинов на 33%, а вот воровство собственных сотрудников составляет 46% от общей суммы убытков!

Несут, тащат, прут, тибрят и тырят все — и продавцы, и кассиры, и грузчики и даже охранники. Причем в таких размерах, что простым мошенникам, не причисленным к клану работников торговли, остается лишь локти кусать от зависти и проклинать тот день, когда, не послушав маму, они не пошли в товароведы.

Ущерб торговых сетей во всем мире из-за краж и потерянных товаров за последний год увеличился почти на 2 млрд. евро. Причем воровать больше стали и покупатели, и сотрудники магазинов. Такие выводы следуют из ежегодного отчета британского Центра исследований в области ритейла.

*В период морского владычества Британской империи во время дальних походов матросы массово болели цингой от недостатка витаминов. Поэтому было принято решение кормить моряков долькой лайма в день.*

*Но простой народ есть диковинный плод отказывался, плевался, грозил бунтом, выбрасывал за борт...*

*И тогда Кук (тот самый, которого якобы съели аборигены) приказал: один лайм в день выдавать только офицерам, а простым матросам вкушать лаймы и лимоны запретил... При этом тайно приказал за кражу цитрусовых не наказывать. В итоге, запасы лимонов стали таять на глазах, а эпидемия цинги на его кораблях сошла на нет...*



Джеймс Кук

Разумеется, причины массового магазинного воровства весьма разнообразны, но главная из них, как и в старой доброй Англии, — пресловутый «человеческий фактор».

Как известно, все новое — это хорошо забытое старое. Современную тактику борьбы с нечистыми на руку сотрудниками впервые применил почти 200 лет назад в купеческой Москве знаменитый купец Бахрушин. В городе, известном своими вороватыми приказчиками, только он мог похвастаться честностью служащих, не обкрадывавших владельца. Выбившись из самых низов, Бахрушин хорошо понимал психологию наемного работника. Он назначал своим людям весьма низкое жалованье, к которому неизменно добавлялся... процент от прибыли! Когда дела шли совсем плохо, приказчик знал, что свой минимальный оклад он все равно получит, но ему было ради чего стараться. Каждый грош, поступавший в кассу, сулил доход и самому работнику.

Прочие купцы, полагавшие, что «неча людишек портить-баловать», дивились, как это у Бахрушина всегда в лавках дебет с кредитом сходится, а воровства нет и в помине. Увы, у конкурентов борьба разума с жадностью неизменно заканчивалась полной победой последней, отчего внутренние воры, как жуки-

короеды, подтачивали даже самый успешный бизнес изнутри, зачастую доводя хозяев до полного банкротства.

Читатель, конечно, может спросить, нам-то какое до этого дело? Но это только на первый взгляд кажется, что проблема краж и недостач касается лишь владельцев магазинов. На самом деле «среднестатистические» потери от воровства предприниматели закладывают в стоимость товаров. Как показывают исследования, в среднем каждая семья в мире за последний год заплатила ворами \$200.



Надо понимать, что любое воровство — будь то продукты в супермаркете или проезд на халяву — оплачивается другими потребителями. Потери закладываются в тариф. И если увеличивается количество желающих украсть в магазине батон, то его цена для остальных, порядочных покупателей будет возрастать.

Чтобы с чем-то бороться, нужно сначала осознать явление, и этому посвящена наша недельная глава.

- А чьи это губки?
- Мои.
- А чей это носик?
- Мой...
- А чей это животик?
- Мооой!
- А чей это пупок?
- Слушай, мы любовью займемся или будем переучет проводить?

И если женщина из анекдота не настроена на переучет, то недельная глава демонстрирует нам его необходимость.

*Произведите исчисление всего общества сынов Израиля по семействам их, по отчим домам их, количеством имен, всех мужчин поголовно. От двадцати лет и старше, всех, поступающих в войско в Израиле, их исчислите по ополчениям (Бемидбар 1: 2-3)*

Только так можно получить полную и ясную картину происходящего. В том числе и в экономике. Недаром каждое торговое предприятие, по крайней мере раз в год, останавливает свою деятельность и производит переучет.

Да и для правильного управления домашним хозяйством переучет просто необходим. Такой «домашний переучет» можно выполнить по четырем составляющим: **доходы, расходы, обязательства и активы.**

**Доходы** лучше всего учесть следующим образом: разделить ваш годовой доход на 12. Если оба супруга получают постоянную месячную зарплату, то, возможно, к этой сумме надо прибавить тринадцатую зарплату, премии и бонусы. Если же оплата почасовая, то нужно вычислить среднемесячную статистическую зарплату для ведения правильного домашнего бюджета.

Если у кого-то из супругов свой бизнес, то доходы колеблются еще сильнее, поэтому тоже лучше вычислить среднемесячный доход. В этот пункт надо включить различные пособия (на детей, по инвалидности и т.д.), алименты, доходы с активов (например, с недвижимости), финансовую помощь от семьи или государства.



**Расходы:** это все наши постоянные траты. Ипотека, аренда квартиры, абонементы, плата за электричество, образование, летние лагеря — в общем, все расходы семьи за последний год.

**Обязательства:** разрешенный минус на банковском счету, банковские ссуды и т.п. В этот пункт включаются все виды задолженностей, неважно, выплачиваются они ежемесячно или другим способом. Стоит написать около каждой задолженности ее остаток, сколько месяцев осталось до ее выплаты и процент по ней.

**Активы:** активы, приносящие доход. Например, многие семьи сдают квартиры в аренду, имеют сбережения в банках или на пенсионных счетах — другими словами, речь о средствах, имеющихся у семьи, но не участвующих в текущих расходах.

Такой ежегодный «переучет» помогает сделать семейный бюджет по-настоящему прозрачным и адекватно оценить наши возможности. Ведь

рассказ о странствиях по пустыне касается каждого из нас, и чтобы наш личный путь в этой пустыне был не столь тяжёл, нужно знать, что у нас есть, а чего нет.

**Михаэль Певзнер, специально для «Хадашот»**